



Gabetti Property Solutions S.p.A.

Sede legale in Milano, Via Bernardo Quaranta 40

Capitale sociale sottoscritto e versato Euro 19.038.301,11

Codice fiscale e Iscr. al Registro delle Imprese di Milano n. 81019220029

REA di Milano n. 975958 - Partita IVA n. 03650800158

Sito internet: www.gabettigroup.com

***Assemblea degli Azionisti
del 28 giugno 2013 (in prima convocazione)***

Risposte alle domande formulate dall'azionista Marco Bava in data 15 giugno 2013 e trasmesse a Gabetti Property Solutions S.p.A. in data 18 giugno 2013

1) Si e' finanziato il Meeting di Rimini di CI ? Per quanto ?

Gabetti Property Solutions S.p.A. non ha finanziato il Meeting di Rimini di CI.

2) QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato?

Gabetti Property Solutions S.p.A. non ha effettuato investimenti in titoli di stato.

3) Quanto costa il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Il servizio titoli viene svolto da InfoMath S.r.l., con sede in Bergamo, Via Lombardia n. 5. Il costo per il servizio titoli relativo all'esercizio 2012 ammonta ad Euro 9.000,00 circa.

4) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Nel mese di novembre 2012 sono state avviate quattro procedure di licenziamento collettivo riguardanti le società Gabetti Property Solutions S.p.A., Gabetti Agency S.p.A., Gabetti Franchising Agency S.r.l. ed Abaco Servizi S.r.l. che si sono concluse con il raggiungimento di un accordo siglato in sede Ministeriale (per Gabetti Agency S.p.A. e per Gabetti Franchising Agency S.r.l.) e in sede Regionale (per Gabetti Property Solutions S.p.A. e per Abaco Servizi S.r.l.) per complessive n.48 risorse.

Al fine di limitare gli impatti sociali derivanti da tali procedure di licenziamento collettivo, gli accordi prevedono che gli esuberanti (n. 6 lavoratori per Gabetti Property Solutions S.p.A., n. 22 lavoratori per Gabetti Agency S.p.A., n. 7 lavoratori per Gabetti Franchising Agency S.r.l., n.13 lavoratori per Abaco Servizi S.r.l.) siano gestiti mediante il ricorso alla CIG in deroga e alla mobilità fondata sul criterio della non opposizione al licenziamento.

Oltre alle suddette società, sono stati effettuati nei primi mesi del 2013 ulteriori interventi di riduzione del personale anche in altre società del Gruppo per le quali non era applicabile la procedura di licenziamento collettivo, procedendo ad interventi di licenziamento individuale.

Sono inoltre stati risolti o portati a termine senza rinnovo, numerosi contratti di collaborazione autonoma, in particolare nelle società Abaco Servizi S.r.l. e nelle società facenti capo a Tree Real Estate S.r.l..

Al termine del processo di razionalizzazione, la riduzione di personale dipendente o autonomo avrà riguardato circa 100 risorse.

Per ulteriori dettagli si rinvia al paragrafo "Procedure di licenziamento collettivo" inserito tra i Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio del bilancio consolidato al 31 dicembre 2012.

5) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? Come viene contabilizzato?

Non è previsto alcun impegno di riacquisto di prodotti da clienti di Gabetti Property Solutions S.p.A. dopo un certo tempo.

6) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali O ALTRI che riguardano la società? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA'?*

Nessun amministratore è indagato per reati ambientali o altri reati che riguardano Gabetti Property Solutions S.p.A..

7) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Nel corso del 2012 non sono stati stipulati accordi tra Gabetti Property Solutions S.p.A. e gli amministratori della Società che prevedono indennità di fine mandato.

8) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?*

Con riferimento al 31 dicembre 2012, come meglio evidenziato nella relazione finanziaria annuale (paragrafo "Operazioni straordinarie avvenute nell'esercizio – Separazione di BU Investment da BU Servizi", a pag. 67 e 68) il Gruppo Gabetti non detiene più immobili destinati alla vendita.

Per completezza d'informazione si segnala che nei precedenti esercizi la valutazione del portafoglio immobiliare del Gruppo è stata effettuata da primarie società di esperti indipendenti, sempre con incarichi con durata annuale.

9) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-*

benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza)?

Il Gruppo Gabetti ha sottoscritto una polizza D&O con l'obiettivo di tutelare le persone fisiche che sono state, sono o saranno nominate: Amministratore Unico, Consigliere di Amministrazione, Membro del Consiglio Direttivo o dell'organismo sociale equivalente, Membro del Consiglio di Sorveglianza, Membro del Consiglio di Gestione, Membro del Comitato per il Controllo sulla Gestione, Revisore Contabile, Membro effettivo o supplente del Collegio Sindacale, Direttore Generale, Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Director & Officer nei paesi a giurisdizione anglosassone e Dirigenti o Dipendenti con deleghe speciali da parte del Consiglio di Amministrazione della Società o riconosciuti responsabili quali amministratori di fatto.

La copertura assicurativa riguarda ogni azione o omissione dannosa, anche se originata da colpa grave, commessa, tentata o presumibilmente commessa o tentata anteriormente o durante il Periodo Assicurativo, da qualsiasi Assicurato nell'ambito della propria funzione in seno alla Società ed alle Società Partecipate.

La polizza ha durata annuale con scadenza il 31 dicembre 2012 ed è stata stipulata con la compagnia Chubb Insurance Company of Europe Se ed intermediata da Assioma S.r.l..

Il limite di risarcimento è previsto in complessivi Euro 10.000.000,00 per periodo assicurativo.

Non sono associati componenti di fringe benefits.

10) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

No. Alla data del 28 giugno 2013 Gabetti Property Solutions S.p.A. non ha in essere prestiti obbligazionari.

11) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

La gestione delle coperture assicurative del Gruppo è affidata alla "Direzione Acquisti" interna. Tutte le polizze sono sottoscritte da primarie compagnie di assicurazione e sono intermedie da diversi broker. Il broker principale è Egg Net Insurance Network.

Le polizze coprono principalmente la responsabilità civile terzi e professionale, furto e incendio della sede e unità locali, gli asset aziendali in genere e gli infortuni professionali.

12) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

La liquidità disponibile al 31 dicembre 2012 è pari ad Euro 8,3 milioni, così come si evince dalla posizione finanziaria netta esposta nella relazione finanziaria annuale di gruppo.

La liquidità disponibile al 31 marzo 2013 è pari ad Euro 5,8 milioni, così come si evince dalla posizione finanziaria netta esposta nel Resoconto intermedio di gestione di gruppo.

La liquidità disponibile al 30 aprile 2013 è pari ad Euro 5,3 milioni, così come si evince dall'informativa periodica pubblicata sul nostro sito in ottemperanza alla richiesta CONSOB, ai sensi dell'art.114 del D.Lgs. 58/98.

Tali disponibilità sono necessarie per far fronte al ciclo operativo di esborsi ed incassi e pertanto vanno mantenute liquide e non impegnate in depositi con scadenze temporali.

Qualora la liquidità in eccesso aumentasse in modo strutturale la società provvederà a rimborsare il debito bancario per ridurre di conseguenza l'impatto negativo degli oneri accessori secondo le modalità previste nell'accordo di ristrutturazione sottoscritto.

Si precisa che il Gruppo non accantona liquidità allo scopo di pagare il TFR, ma tali esborsi rientrano nelle previsioni di uscita comprese nell'ordinaria pianificazione finanziaria e pertanto non sussistono problemi connessi alla sua corresponsione.

13) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Non è previsto alcun investimento per le energie rinnovabili.

14) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

Il Gruppo investe in maniera diretta in Italia in tutte le forme di pubblicità (televisiva, carta stampata economico e commerciale, cartellonistica, mailing e sponsorizzazioni), attività ritenute indispensabili a sostenere i vari business ed il valore dei propri marchi.

Il Gruppo non riconosce retrocessioni a terzi per tali attività.

15) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

Gabetti Property Solutions S.p.A. si è dotata di un Codice Etico che prevede, tra l'altro,: "Al fine di garantire il pieno rispetto della persona, il Gruppo Gabetti, in ciascuno dei Paesi in cui opera, contrasta il lavoro minorile, astenendosi da qualsiasi forma di sfruttamento dello stesso".

Gabetti Property Solutions S.p.A. e le società del Gruppo Gabetti non impiegano lavoratori minorenni.

16) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

Gabetti Property Solutions S.p.A. non ha la certificazione etica SA8000 ENAS.

17) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

Gabetti Property Solutions S.p.A. e le società del Gruppo Gabetti non finanziano l'industria degli armamenti.

18) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

L'indebitamento finanziario netto del Gruppo al 31 dicembre 2012 è pari ad Euro 49,4 milioni, in riduzione di Euro 37,5 milioni rispetto al 31 dicembre 2011. Dall'aprile 2009 il tasso passivo applicato al Gruppo è pari all'Euribor 3 mesi + 1% di spread, ad eccezione del debito chirografario di categoria A riferito al mondo NPL che dall'ottobre 2010 sconta un tasso finito pari a 100 bps. Il tasso passivo medio annuo 2012 è pari all'1,23% mentre il tasso attivo medio annuo 2012 è pari allo 0,97%.

L'indebitamento finanziario netto del Gruppo al 31 marzo 2013 è pari ad Euro 52,0 milioni, in crescita di Euro 2,6 milioni rispetto al 31 dicembre 2012. Al 31 marzo 2013 il tasso medio passivo applicato al Gruppo è pari all'1,18% mentre il tasso attivo medio è pari all'1,06%.

L'indebitamento finanziario netto del Gruppo al 30 aprile 2013 è pari ad Euro 52,5 milioni, in crescita di Euro 0,5 milioni rispetto al 31 marzo 2013. Al 30 aprile 2013 il tasso medio passivo applicato al Gruppo è pari all'1,18% mentre il tasso attivo medio è pari all'1,10%.

19) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa? Nel corso del 2012 non sono state comminate a Gabetti Property Solutions S.p.A. multe da Consob e da Borsa Italiana.

20) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? Le sanzioni ?

La Società paga regolarmente le imposte di competenza.

21) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

I dati richiesti sono stati resi noti al mercato con l'approvazione del resoconto intermedio di gestione consolidato al 31 marzo 2013, approvato dal Consiglio di Amministrazione di Gabetti Property Solutions S.p.A. in data 15 maggio 2013 e messo a disposizione del pubblico in pari data.

22) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Gabetti Property Solutions S.p.A. non detiene titoli di società quotate.

23) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore. L'informativa per settore di attività è evidenziata nel Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2013 (nel paragrafo "Risultati consolidati e andamento delle aree di business" - pag. 10 e seguenti).

24) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Gabetti Property Solutions S.p.A. non detiene azioni proprie.

25) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Gabetti Property Solutions S.p.A. non detiene azioni proprie.

26) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI DIECI AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Si dà lettura del nominativo degli azionisti presenti in sala con le relative % di possesso e dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega (vd. allegato).

27) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Non ci sono fondi pensione azionisti della Società.

28) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da societa' controllate , collegate, controllanti.*

Non ci sono giornalisti presenti in sala.

29) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

La Società ha effettuato nel corso del 2012 la pubblicità obbligatoria prevista dalla normativa vigente. I giornali vengono scelti sulla base del costo degli avvisi obbligatori. Nel corso del

2012 tali pubblicazioni sono state effettuate prevalentemente sui quotidiani "Il Giornale" ed "Il Sole 24 ore".

Non sono stati effettuati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi o consulenze.

30) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

In base alle ultime registrazioni, risulta che il numero di soci iscritti al Libro Soci di Gabetti Property Solutions S.p.A. è pari a n. 3.298, ripartiti tra le seguenti classi di possesso azionario:

CLASSI DI POSSESSO AZIONARIO	N. AZIONISTI	QUANTITA' AZIONI ORDINARIE
Da 1 a 100	166	6.864
Da 101 a 500	462	146.214
Da 501 a 1000	504	392.403
Da 1001 a 5000	1.158	2.781.585
Da 5001 a 10000	344	2.426.917
Da 10001 a 50000	455	10.164.961
Da 50001 a 100000	99	6.929.161
Da 100001 a 500000	78	17.319.038
Da 500001 a 1000000	11	7.998.774
Oltre 1000000	21	685.363.340
TOTALE	3.298	785.133.341

Di questi, risultano azionisti residenti in Italia n. 3.256 e residenti all'estero n. 42.

31) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Nell'ambito del Gruppo non sono presenti rapporti di consulenza con i membri del Collegio Sindacale di Gabetti Property Solutions S.p.A..

I rimborsi spese relativi all'attività svolta dal Collegio Sindacale di Gabetti Property Solutions S.p.A., nell'ambito della normale attività per l'esercizio 2012, ammontano complessivamente a circa 11 mila Euro.

Per quanto riguarda le Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A. e BDO S.p.A., in aggiunta alla revisione contabile e ai servizi di attestazione delle dichiarazioni fiscali, sono stati emessi

pareri di congruità ed effettuate altre attività legate agli aumenti di capitale e alla review del piano strategico della società.

I rimborsi spese relativi a tutte le attività svolte stimati nel bilancio 2012 ammontano a circa 30 mila Euro.

32) vorrei conoscere se *VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Gabetti Property Solutions S.p.A. e il Gruppo Gabetti non hanno avuto rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti/fondazioni politiche, fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali.

33) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONE LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI ?*

Diamo una ferma risposta negativa; si tratta di pratiche illecite delle quali la Società non fa ovviamente uso.

34) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?*

Diamo una ferma risposta negativa; si tratta di pratiche illecite delle quali la Società non fa ovviamente uso.

35) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

Diamo una ferma risposta negativa; si tratta di pratiche illecite delle quali la Società non fa ovviamente uso.

36) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

Diamo una ferma risposta negativa; si tratta di pratiche illecite delle quali la Società non fa ovviamente uso.

37) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Ad eccezione di quanto riportato nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2012 nel paragrafo relativo alle parti correlate con riferimento alla società Warren Real Estate S.r.l. facente capo ad Armando Borghi e che ha prestato consulenza strategica a Gabetti Agency S.p.A. su alcuni aspetti legati allo sviluppo del business, non vi sono dirigenti e/o altri amministratori di Gabetti

Property Solutions S.p.A. che hanno direttamente e/o indirettamente partecipazioni in società fornitrici della stessa.

38) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Il totale delle erogazioni liberali del Gruppo Gabetti per l'esercizio 2012 ammonta a circa 6 mila Euro. I beneficiari sono università.

39) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non sono stati composti collegi arbitrali che riguardano il Gruppo Gabetti né vi sono giudici fra i consulenti diretti ed indiretti del Gruppo Gabetti.

40) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con qualche antitrust ?*

Non esistono cause in corso con l'autorità antitrust.

41) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

Non ci sono cause penali in corso con indagini sui membri del Consiglio di Amministrazione o Collegio Sindacale in relazione a Gabetti Property Solutions S.p.A..

42) vorrei conoscere se *A quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)*

Gabetti Property Solutions S.p.A. non ha in essere alcun prestito obbligazionario.

43) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

Con riferimento al 31 dicembre 2012 l'informativa per settore di attività è evidenziata nella relazione finanziaria annuale (paragrafo "Risultati consolidati e andamento delle aree di business" del bilancio consolidato - pag. 40 e seguenti).

Con riferimento al 31 marzo 2013 l'informativa per settore di attività è evidenziata nel Resoconto intermedio di gestione al 31 Marzo 2013 (paragrafo "Risultati consolidati e andamento delle aree di business" - pag. 10 e seguenti).

44) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*

Nel corso dell'esercizio 2012 Gabetti Property Solutions S.p.A. ha proceduto alla cessione di partecipazioni a seguito dell'operazione con UBH (per Tree Finance S.r.l.) e a seguito della cessione della BU Investment.

Le spese correlate si riferiscono ad oneri notarili per importi non significativi.

- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Nell'esercizio 2012 Gabetti Property Solutions S.p.A. non ha sostenuto spese e/o investimenti destinati al risanamento ambientale o alla tutela ambientale.

45) vorrei conoscere

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

I benefici non monetari vengono calcolati secondo quanto previsto dalla normativa per l'assoggettamento fiscale e contributivo al riguardo (tabelle Aci per auto aziendali, rendita catastale per eventuali alloggi, ecc..).

I bonus rappresentano la retribuzione variabile teorica in caso di raggiungimento degli obiettivi aziendali ed individuali e, a partire dal 2013, verranno erogati in base al raggiungimento effettivo degli stessi solo nel caso in cui il Gruppo raggiunga risultati positivi.

La misura della retribuzione variabile, in assoluto e in percentuale sulla retribuzione fissa, viene determinata in linea con le pratiche di mercato al riguardo.

b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS, DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Tali stipendi sono rimasti sostanzialmente invariati, ferma restando l'applicazione degli aumenti derivanti dai contratti nazionali.

Per quanto riguarda invece gli emolumenti degli amministratori si è proceduto ad una riduzione a partire da novembre 2012. Gli effetti significativi di tale riduzione saranno evidenti già nell'esercizio 2013.

c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Il costo unitario medio del personale dirigente di Gabetti Property Solutions S.p.A. è circa 3,5 volte quello del personale non dirigente.

d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

Il numero dei dipendenti suddivisi per categoria è espresso alla nota 20 del bilancio separato (pag. 220).

Gabetti Property Solutions S.p.A. non ha cause per mobbing, per istigazioni al suicidio e incidenti sul lavoro.

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media
 Gabetti Property Solutions S.p.A. ha, attualmente, n. 5 dipendenti in cassa integrazione guadagni in deroga. L'età media di tali dipendenti è di 42 anni.

46) vorrei conoscere *se Si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

Nel corso del 2012 Gabetti Property Solutions S.p.A. non ha acquistato opere d'arte.

47) vorrei conoscere *in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Nel corso dell'esercizio 2012, al netto di costi non ricorrenti principalmente relativi a consulenze professionali, il Gruppo ha proseguito nell'attività di cost saving che ha portato ad una generalizzata riduzione dei costi in tutti i settori di business, così come si evince dai commenti del conto economico gestionale consolidato (pag. 38 e seguenti).

Al riguardo si segnala una riduzione del 15% dei costi lordi del personale dipendente della capogruppo rispetto all'esercizio precedente.

Anche con riferimento ai risultati del primo trimestre del 2013, riportati e commentati in dettaglio nel Resoconto intermedio di gestione al 31 Marzo 2013 (paragrafo "Risultati consolidati e andamento delle aree di business" - pag. 10 e seguenti), il Gruppo ha dato ulteriore impulso alla propria attività di cost saving con particolare riferimento all'abbassamento del livello di break-even, razionalizzando i costi fissi a favore di un maggior utilizzo dei costi variabili.

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente si segnala una riduzione del 22% dei costi lordi del personale dipendente della capogruppo.

48) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

Non ci sono società di fatto controllate ai sensi del codice civile non indicate nel bilancio consolidato.

49) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO*

Per tipologia di attività Gabetti Property Solutions S.p.A. e il Gruppo Gabetti hanno solo forniture ordinarie di gas il cui importo risulta non essere significativo.

50) vorrei conoscere *a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, avv.Guido Rossi e Berger ?*

Nel corso del 2012 Gabetti Property Solutions S.p.A. non ha pagato consulenze a società facenti capo al dr. Bragiotti, avv. Guido Rossi e Berger.

51) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Nel corso del 2012 Gabetti Property Solutions S.p.A. non ha fatto investimenti in ricerca e sviluppo.

52) *VORREI CONOSCERE A QUANTO AMMONTA IL MARGINE **REALE** DA 1 AL 5% DELLA FRANCHIGIA RELATIVA ALL'ART.2622 C.*

Ai fini del calcolo delle cd. "Soglie quantitative di rilevanza" o di "punibilità", il risultato al lordo delle imposte consolidato al 31 dicembre 2012 è negativo per Euro 44.674 mila e il patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2012 è negativo per Euro 25.667 mila.

53) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE*

Ciascuna assemblea comporta costi per circa 30.000,00 Euro, compresi tutti i servizi correlati. Tali costi sono dovuti principalmente alle pubblicazioni di legge sui quotidiani per convocazione e avvisi, all'opera prestata da Infomath S.r.l. per la gestione delle presenze e per i rapporti con gli intermediari, e ai costi di struttura.

54) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

Nel corso del 2012 Gabetti Property Solutions Spa ha sostenuto costi per valori bollati per circa 7 mila euro.

55) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Gabetti Property Solutions S.p.A., quale holding di partecipazioni, non produce rifiuti tossici.

56) Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

Gabetti Property Solutions S.p.A. non possiede aeromobili e non ha utilizzato né elicotteri né aerei privati.

57) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

In relazione a tale punto si rimanda alle note 11 e 12 del bilancio consolidato (pag. 113 e seguenti).

58) *CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?*

Nel corso dell'esercizio 2012 non ci sono stati contributi a sindacati e/o sindacalisti.

59) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Gabetti Property Solutions S.p.A. non ricorre all'anticipazione su cessione di crediti.

60) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa?

Gabetti Property Solutions S.p.A. ha designato quale rappresentante designato lo Studio Torresi e Associati. Il costo orario è di circa 250 Euro.

61) Da chi è composto l'ODV e quanto costa alla società ?

L'ODV di Gabetti Property Solutions S.p.A. è composto dall'avv. Stefano Putinati, dal dott. Salvatore Canonici (Presidente del Collegio Sindacale) e dall'avv. Carolina Pasqualin (Responsabile Affari Societari della Società). L'avv. Stefano Putinati ricopre il ruolo di Presidente dell'ODV. Il costo annuo dell'ODV di Gabetti Property Solutions S.p.A. è di Euro 10.000,00 circa.

62) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Gabetti Property Solutions S.p.A. non ha effettuato investimenti in titoli pubblici.

63) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Gabetti Property Solutions S.p.A. non evidenzia al 31 dicembre 2012 alcun indebitamento scaduto nei confronti dell'Inps e nei confronti dell'Agenzia delle Entrate.

I contributi previdenziali, le ritenute d'acconto, nonché tutti gli altri oneri fiscali vengono versati con regolarità.

64) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Il Gruppo Gabetti, in data 15 giugno 2012 ha rinnovato l'adesione al consolidato fiscale nazionale di cui all'art. 117 e seguenti del Tuir per il triennio 2012,2013,2014.

L'esercizio 2012 evidenzia una perdita fiscale consolidata.

65) Quanto è il margine di interesse interno dello scorso esercizio positivo della redditività e quello negativo dell'indebitamento ?

Il costo medio dell'indebitamento del gruppo per l'esercizio 2012 è pari all'1,23% come meglio descritto nella risposta nr.18 che evidenzia anche i valori al 31 marzo 2013 e al 30 aprile 2013.

Il rendimento medio annuo 2012 della liquidità è stato invece pari allo 0,97%, al 31 marzo 2013 all'1,06% e al 30 aprile 2013 all'1,10%.

RagioneSociale	In Rappresentanza	Per Delega	Nr. Azioni	%
MARFIN S.R.L.		AVV. LUIGI GALLINONI	429.687.500	54,719
ACOSTA SRL	DR. UGO GIORDANO		78.125.000	9,949
MARCEGAGLIA SPA		AVV. LUIGI GALLINONI	36.176.422	4,607
ACOSTA SRL	DR. UGO GIORDANO		27.007.009	3,439
GABETTI ELIO			17.341.402	2,208
TRUSSONI MARIA TERESA - USUFRUTTO ACOSTA SRL		DR. UGO GIORDANO	9.420.608	1,200
SIMONE MICHELE			472.218	0,060
BRAGHERO CARLO MARIA			7.566	0,001
FABRIS CARLO		DR. FEDERICO TORRESI	1.064	0,000
			598.238.789	76,183